

Ordentliche Hauptversammlung Fresenius

Frankfurt am Main, 17. Mai 2024

Vortrag des Vorstandsvorsitzenden Michael Sen



Fresenius



Jeder vierte Blutbeutel weltweit stammt von Fresenius

27 Mio.

Blutbeutel in 2023 verkauft



#FutureFresenius

#FutureFresenius

Vier Etappen zum führenden Gesundheitsunternehmen

RESET ✓

REVITALIZE

REJUVENATE

REIMAGINE

#FutureFresenius

Vier Etappen zum führenden Gesundheitsunternehmen

RESET ✓

REVITALIZE

REJUVENATE

REIMAGINE

Aktienkurs: Kontinuierliche Verbesserung seit Turnaround



Ausblick für das Geschäftsjahr 2024 angehoben

3 - 6 %

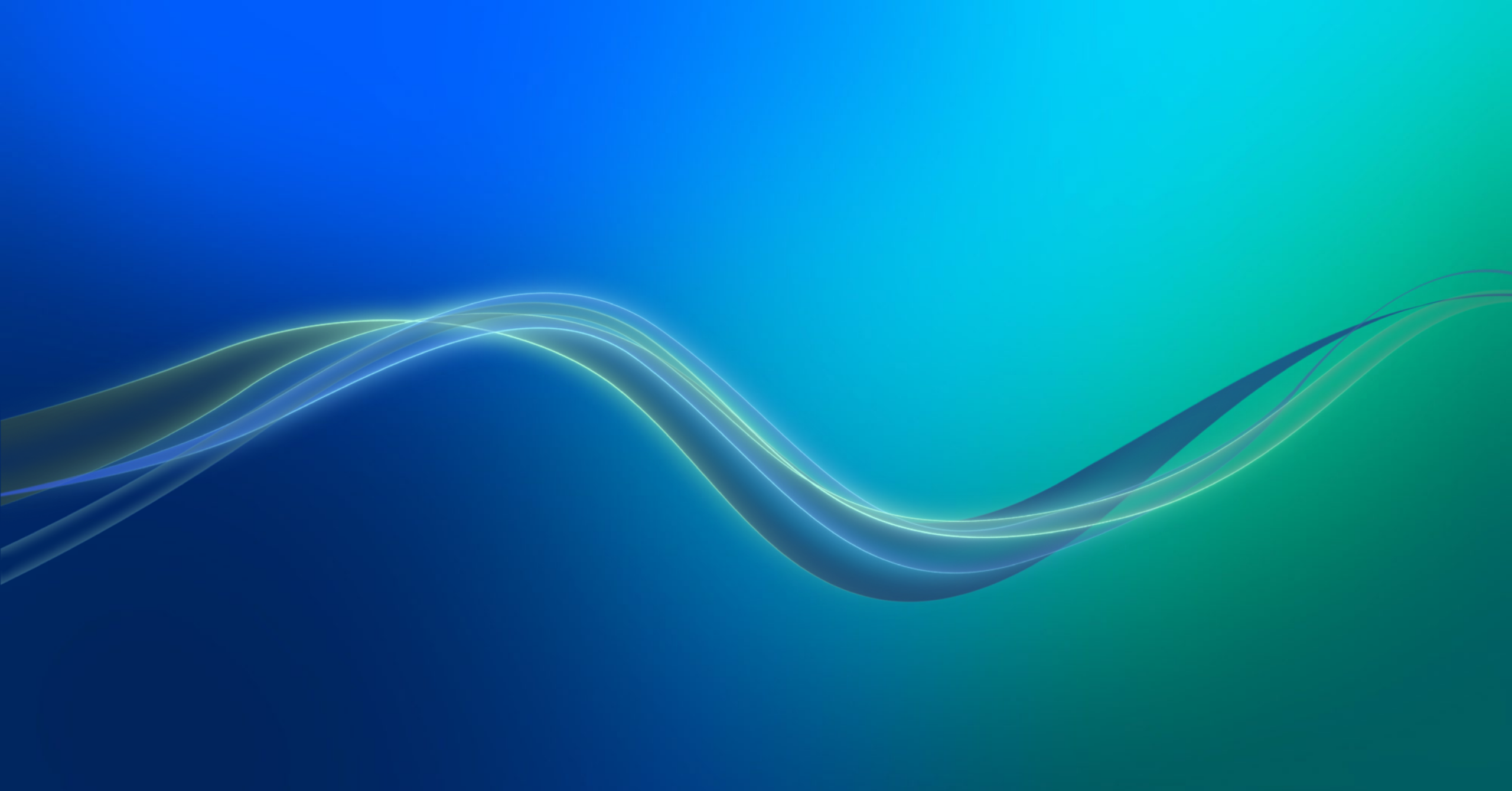
4 - 7 %

Umsatzwachstum
organisch

4 - 8 %

6 - 10 %

EBIT-Wachstum
währungsbereinigt
vor Sondereinflüssen



Historischer Schritt durch Dekonsolidierung Entflechtung bedeutet mehr Freiheit und Verantwortung



**FRESENIUS
MEDICAL CARE**



Einfachere Struktur, klarer Fokus



Fresenius

Finanzbeteiligung 32 %



**FRESENIUS
MEDICAL CARE**

Fresenius Kabi

Fresenius Helios

Pharma

Biopharma

Nutrition

MedTech



Helios



quirónsalud
La salud persona a persona

Erfolgreiches Geschäftsjahr 2023

 **Fresenius**

Umsatz	22,3 Mrd. €	+6 %*
EBIT	2,3 Mrd. €	+2 %**
EBIT-Marge	10,1 %	
Operativer Cashflow	2,1 Mrd. €	+5 %

* organisches Wachstum

** EBIT-Wachstumsraten in konstanten Wechselkursen

Konstant gute Leistungen Fresenius Kabi und Fresenius Helios

		Q1 YTD		Q2 YTD		Q3 YTD		GJ 23	
Fresenius Kabi	Umsatz*	+7 %**	✓	+7 %**	✓	+7 %**	✓	+7 %**	✓
	EBIT	-4 %	✓	+1 %	✓	+2 %	✓	+3 %	✓
Fresenius Helios	Umsatz*	+5 %	✓	+6 %	✓	+6 %	✓	+5 %	✓
	EBIT	+2 %	✓	+3 %	✓	+4 %	✓	+4 %	✓

Vor Sondereinflüssen; EBIT-Wachstumsraten in konstanten Wechselkursen

* organisches Wachstum

** ausgenommen der signifikanten Inflationseffekte in Argentinien

Wachstum auf breiter Basis Fresenius Kabi im Geschäftsjahr 2023

Fresenius Kabi

Umsatz*	8 Mrd. €	+7 %**	Ambitions- niveau: 4 - 7 %
EBIT	1,15 Mrd. €	+3 %***	
EBIT-Marge	14,3 %		Ambitions- niveau: 14 - 17 %

* organisches Wachstum

** ausgenommen der signifikanten Inflationseffekte in Argentinien

*** EBIT-Wachstumsraten in konstanten Wechselkursen

Digitalisierung zahlt sich aus Fresenius Helios im Geschäftsjahr 2023

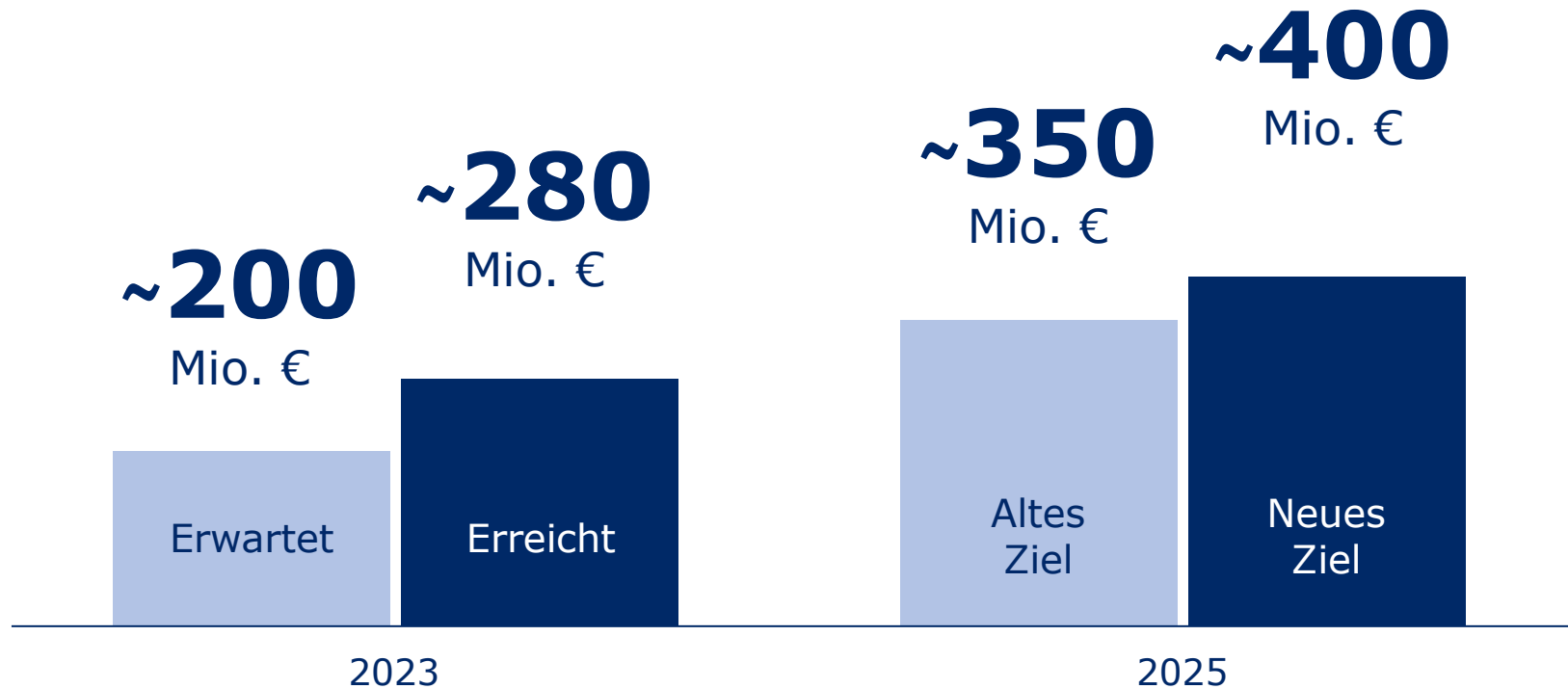
Fresenius Helios

Umsatz*	12,3 Mrd. €	+5 %	Ambitions- niveau: 3 - 5 %
EBIT	1,2 Mrd. €	+4 %**	
EBIT-Marge	10,0 %		Ambitions- niveau: 9 - 11 %

* organisches Wachstum

** EBIT-Wachstumsraten in konstanten Wechselkursen

Auf Kurs bei ambitionierten Einsparzielen Kosten- und Effizienzprogramm führt zu höherer Wettbewerbsfähigkeit



Fresenius Kabi



Fresenius Kabi


mAbxience
From lab to life

Innovative **Entwicklungs-
und Produktionsplattform.**

Ein **starkes Netzwerk**
für Biopharmazeutika.



Fresenius Kabi

Biopharma

Kostengünstige und hochwirksame Alternative für Behandlung von Krebs- und Autoimmunerkrankungen.

Exzellenter Start mit Biosimilar Tyenne® in USA und der EU.



Fresenius Helios



Fresenius Helios



Moderne Technologien im Klinikalltag für beste Patientenversorgung.

20 DaVinci OP-Roboter bei Helios Deutschland im Einsatz.



Fresenius Helios



Digitale Gesundheitsplattform Casiopea
vereinfacht Klinikabläufe.

6 Mio. aktive Nutzer und Nutzerinnen in
Spanien (ca. 12,5 % der Bevölkerung).

Portal del Paciente Mi Quirónsalud

Un espacio privado para gestionar online
tu salud y la de tu familia.

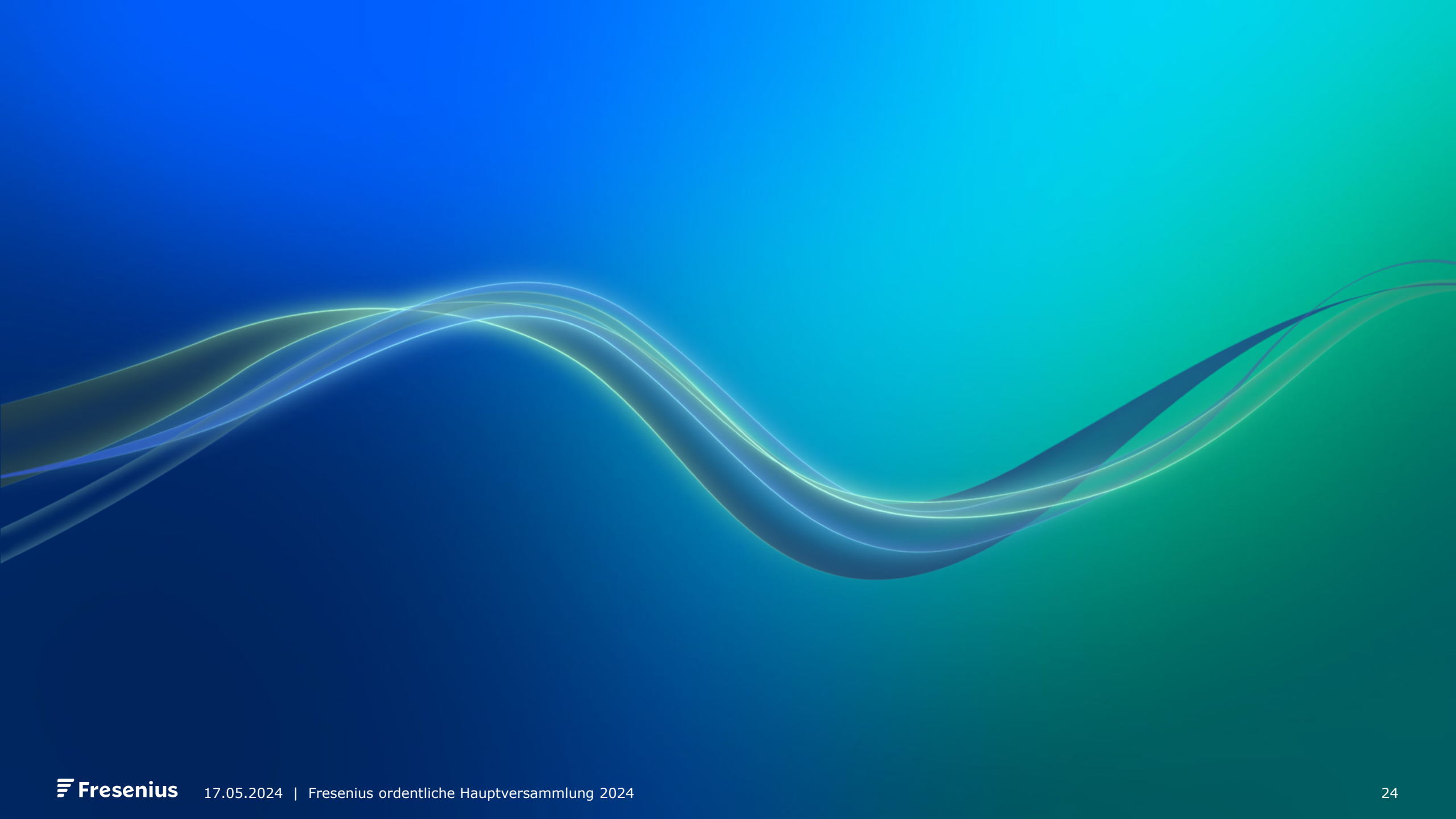
Toda tu salud y tus citas médicas, aquí.



DESCARGA LA
APLICACIÓN
App Store



DESCARGA LA
APLICACIÓN
Google Play



Robustes und dynamisches Wachstum

Der globale Markt für Gesundheitsdienstleistungen

~8 Bio. \$
Marktvolumen
2023

~10 Bio. \$
Marktvolumen
2027

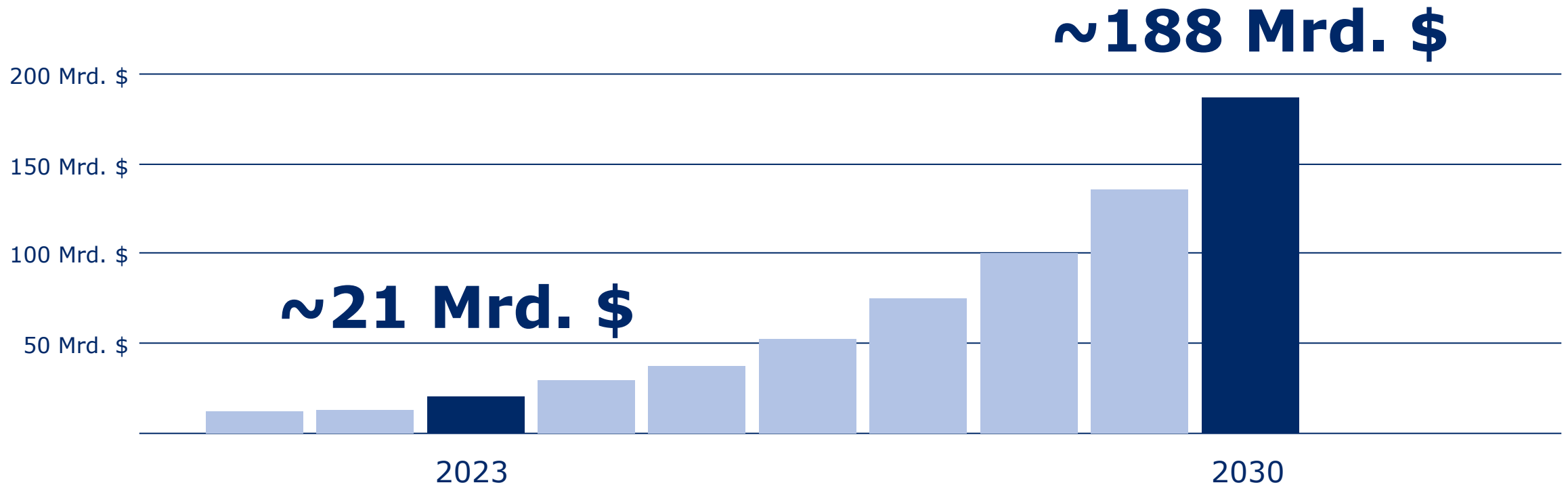
Quelle: Projections for the International Healthcare Sector, 2023 (The Business Research Company)

Treiber der Gesundheitswirtschaft: Technologie



Künstliche Intelligenz im Gesundheitswesen

Marktgröße in US-Dollar




Quelle: Artificial Intelligence (AI) in Healthcare Market Size Worldwide from 2021 to 2030 (Statista)

Treiber der Gesundheitswirtschaft: Daten



Digitalisierung der Gesundheitsversorgung

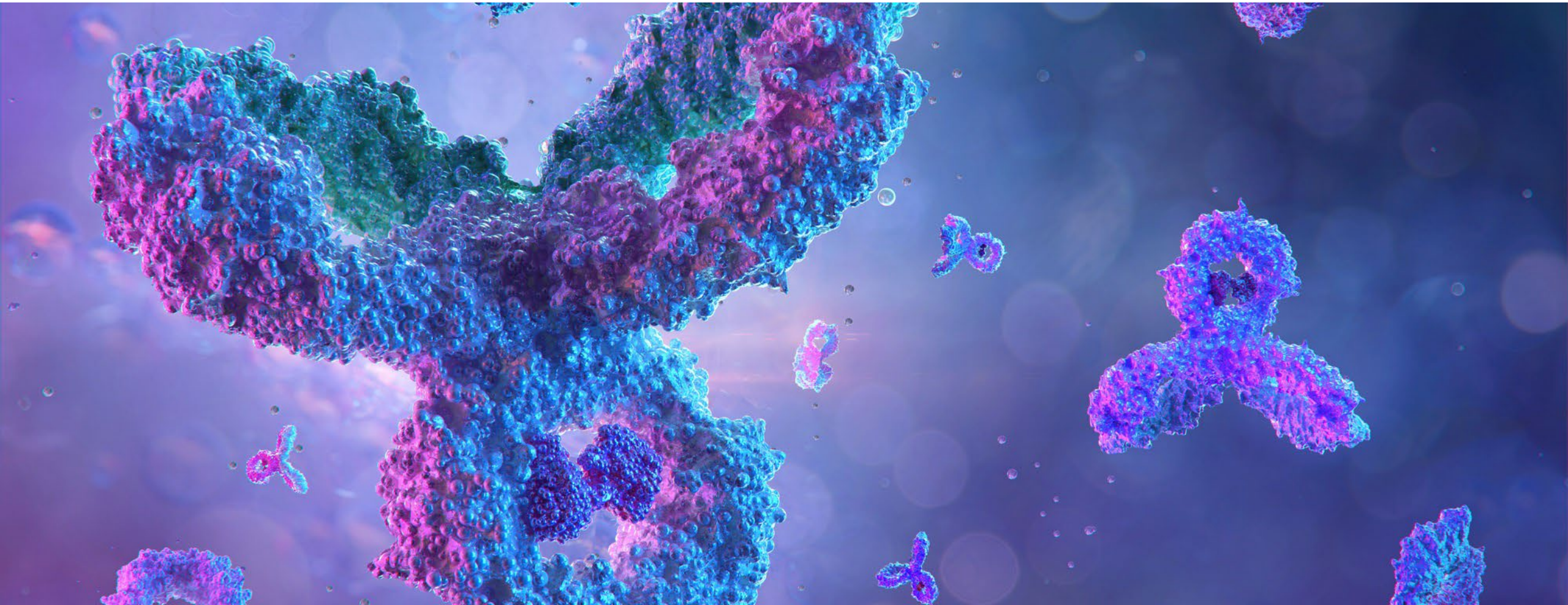


„Die Digitalisierung bietet eine Vielzahl von Lösungen für die Herausforderungen des Gesundheitswesens, indem sie die **Effizienz steigert**, die **Ergebnisse für die Patienten verbessert** und den **Zugang zur Gesundheitsversorgung erleichtert.**“

World Economic Forum, Transforming Healthcare 2024 Report



Treiber der Gesundheitswirtschaft: Biologie-Forschung

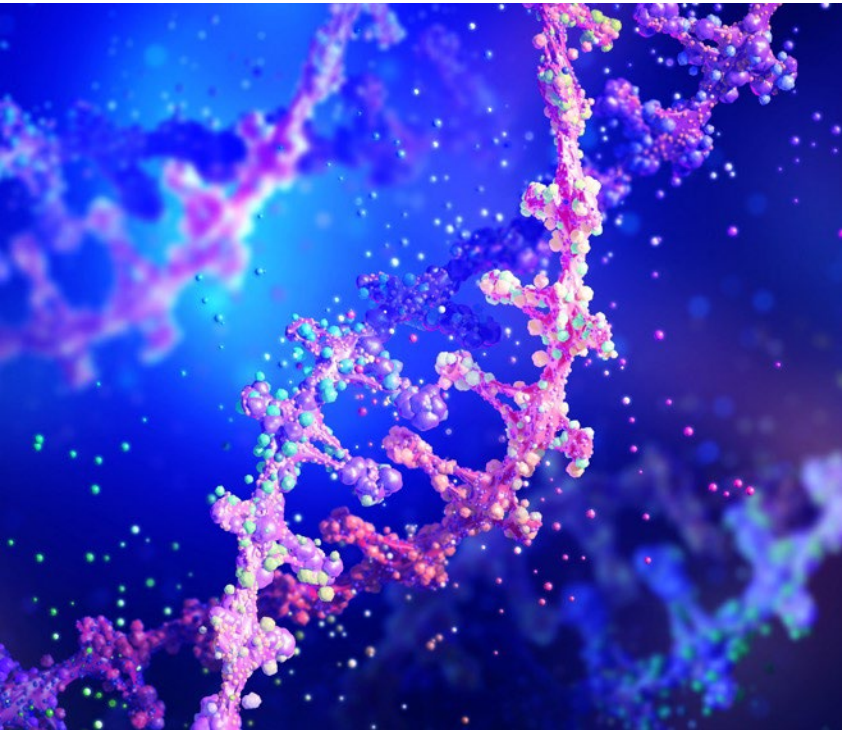


Der Mensch im Mittelpunkt



3 Plattformen für profitables Wachstum

(Bio)Pharma



MedTech



Care Provision

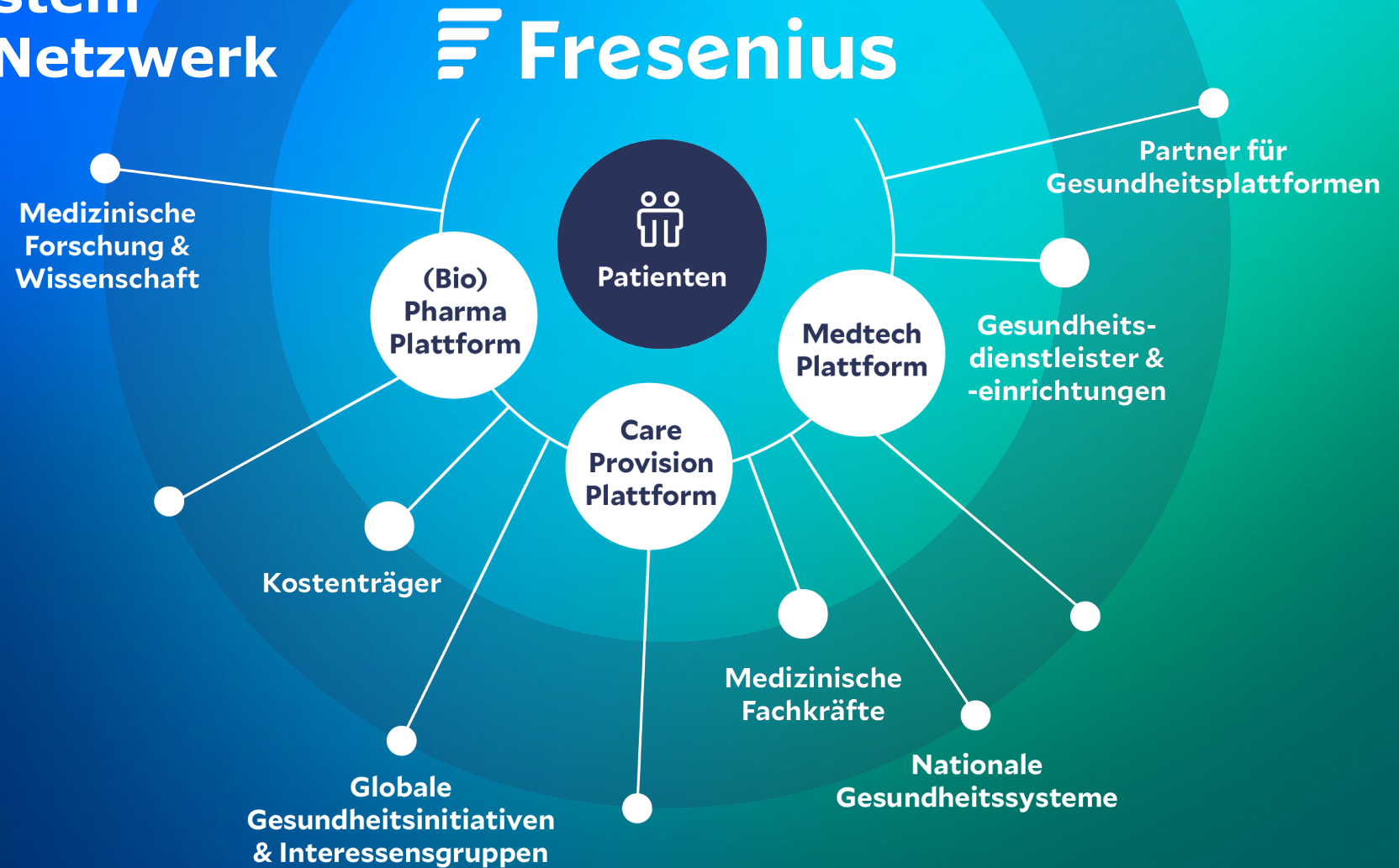


Marktpotenzial der 3 Plattformen

1 Billion Euro

Das Fresenius Ökosystem

Ein starkes globales Netzwerk



Team Fresenius wächst

+5.000

Mitarbeiterinnen und
Mitarbeiter in 2023

6.700

Auszubildende und Dual Studierende

40

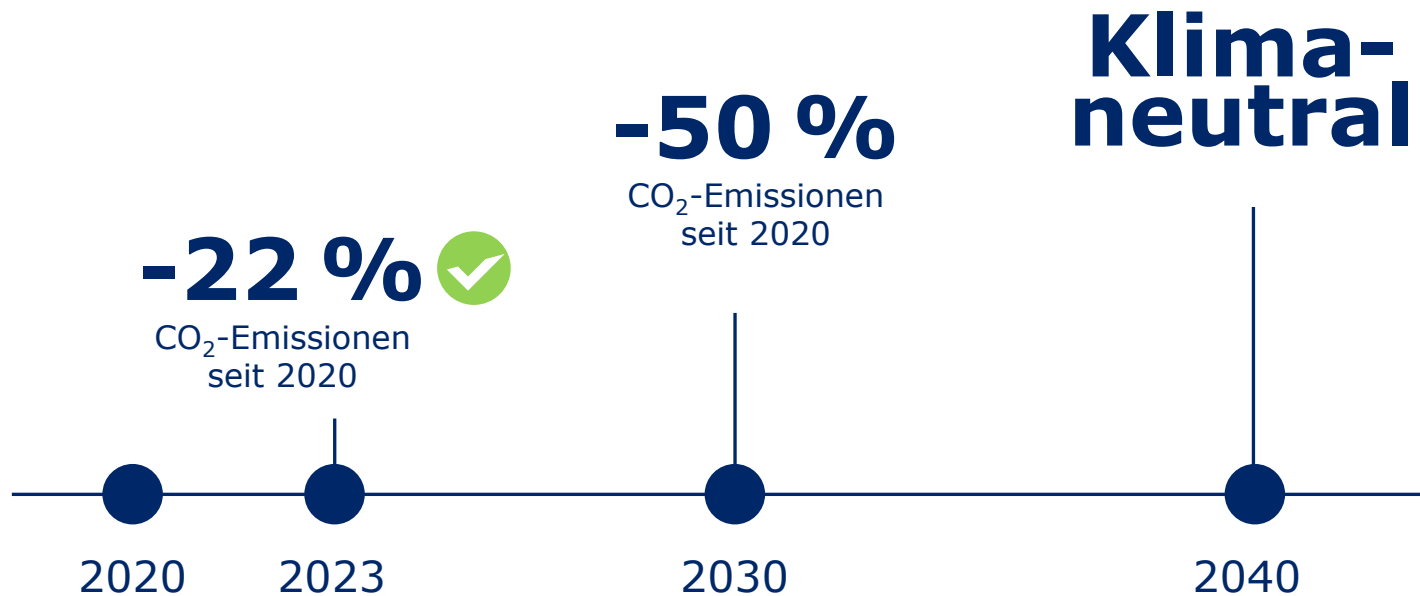
Ausbildungsberufe

30

Duale Studiengänge



ESG beeinflusst unser Handeln Auf Kurs Richtung Klimaneutralität



Ein Weltunternehmen

80 Länder

190.000+ Kolleginnen und Kollegen

150 Nationalitäten

Weltweit aktiv für unsere Patientinnen und Patienten



26 Mio. Patientinnen und Patienten
450 Mio. erreichte Menschen



COMMITTED TO LIFE