



## **SdK Anleger Forum**

17. August 2022

## Zukunftsgerichtete Aussagen - Safe Harbor Statement

---

Diese Präsentation enthält zukunftsbezogene Aussagen. Die tatsächlichen Ergebnisse können erheblich von den zur Zeit erwarteten Ergebnissen abweichen, und zwar aufgrund verschiedener Risikofaktoren und Ungewissheiten wie Veränderungen der Geschäfts-, Wirtschafts- und Wettbewerbssituation, Gesetzesänderungen, Ergebnisse klinischer Studien, Wechselkursschwankungen, Ungewissheiten bezüglich Rechtsstreitigkeiten oder Untersuchungsverfahren, die Verfügbarkeit finanzieller Mittel und unvorhersehbare Auswirkungen internationaler Konflikte.

Fresenius übernimmt keinerlei Verantwortung, die in dieser Präsentation enthaltenen zukunftsbezogenen Aussagen zu aktualisieren.

# Immer bessere Medizin für immer mehr Menschen

---

*Wir verbessern die Lebensqualität der Menschen  
mit hochwertiger und bezahlbarer Medizin.*

# Ein weltweit führendes Unternehmen für Produkte, Therapien und Dienstleistungen im Gesundheitswesen



**37,5 Mrd €**

**Umsatz**  
Geschäftsjahr 2021

Langfristige Chancen in  
wachsenden,  
**nicht-zyklischen**  
**Märkten**

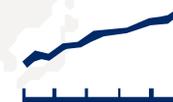


Globale Präsenz in  
**100+**  
**Ländern**



**100 +**

Starke finanzielle  
Entwicklung und  
**Cashflow-**  
**Generierung**



**Führende**  
Marktpositionen

**#1**

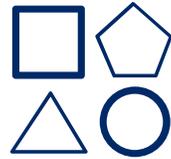
**Beschäftigte**  
weltweit  
(zum 30.06.2022)



**300.000 +**

# Investment Highlights

---



Diversifizierter  
Gesundheitskonzern mit  
**vier starken  
Unternehmensbereichen**



**Führende Positionen**  
in wachsenden nicht-  
zyklischen Märkten



**Stabiles Geschäftsmodell**  
basierend auf den Megatrends  
Gesundheit und Demografie



**Unternehmenszweck** mit  
nachhaltigem Beitrag für die  
Gesellschaft



**Starke finanzielle  
Entwicklung und  
Cashflow-Generierung**



Zuverlässiges  
**Dividendenwachstum**

# Ein starker diversifizierter Gesundheitskonzern



# Fresenius Medical Care: Das weltweit führende Dialyseunternehmen

- Der weltweit führende Anbieter von Dialyseprodukten und -dienstleistungen behandelt ~345.000 Patienten<sup>1</sup> in >4.100 Kliniken<sup>1</sup>
- Bietet höchsten Standard bei Produktqualität und Patientenversorgung

 Gesundheitsprodukte

 Gesundheitsdienstleistungen

 Intensivmedizinische Lösungsansätze

 Unterstützende Geschäftsaktivitäten

## Umsatz nach Regionen



## Umsatz nach Produkten und Dienstleistungen



## Marktdynamiken

**Anstieg der weltweiten Nachfrage**  
~ 1,6 Millionen

Menschen weltweit, die im Jahr 2030 zur Behandlung von akutem Nierenversagen eine kontinuierliche Nierenersatztherapie benötigen

**Heimhämodialyse-Behandlungen**

Bis 2025 will das Unternehmen 25 % aller Behandlungen in den USA als Heimhämodialyse durchführen

**Große Datenbasis (Big Data) treibt neue Behandlungsmodelle**  
~ 53 Millionen

**Dialysebehandlungen 2021**

Bereitstellung einer soliden Datenbasis zur weiteren Standardisierung der medizinischen Versorgung bei Fresenius Medical

<sup>1</sup> Zum 30. Juni 2022

# Fresenius Kabi: Lebensnotwendige Medikamente und Medizinprodukte

- Umfassendes Produktportfolio zur Behandlung von kritisch oder chronisch kranken Patienten
- Führende Marktpositionen
- Entwicklung von Biosimilars mit dem Fokus auf Autoimmunerkrankungen und Onkologie

 IV Generika

 Klinische Ernährung

 Infusionstherapie

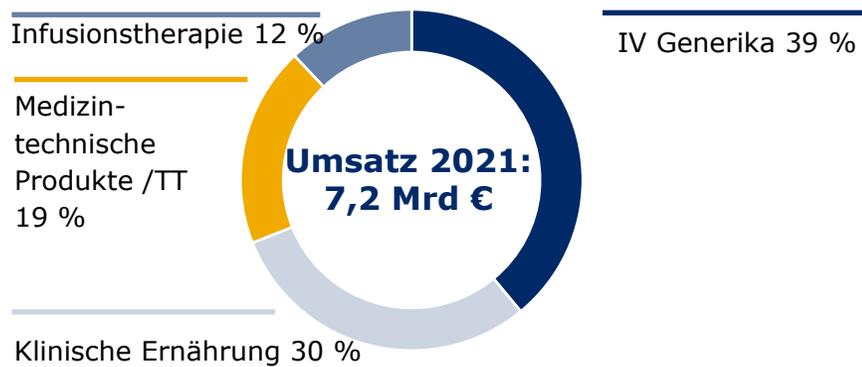
 Biosimilars

 Medizintechnische Produkte /  
Transfusionstechnologie

## Umsatz nach Regionen



## Umsatz nach Produktbereichen



## Marktdynamiken

**Steigende Gesundheitsausgaben in den Schwellenländern**

**+ 6,3 % Wachstum p.a. im nächsten Jahrzehnt**

**Erwartetes Marktwachstum Biosimilars 2021 bis 2028**

**+ 27 %**

Durchschnittliches Wachstum p.a. in den USA

**Steigendes Kostenbewusstsein bei den Gesundheitsausgaben – signifikante Einsparungen durch Generika**

**~ 313 Mrd US\$**

Kosteneinsparungen p.a. in den USA

# Fresenius Helios: Europas führender privater Krankenhausbetreiber

- ~6 %<sup>1</sup> Anteil im deutschen Akutkrankenhaus ~12 %<sup>1</sup> Anteil im spanischen privaten Krankenhausmarkt
- Qualität ist entscheidend: definierte Qualitätsziele, Veröffentlichung der medizinischen Behandlungsergebnisse, Peer-Review-Verfahren
- Breite Umsatzbasis mit öffentlich und privat versicherten Patienten, PPPs, Selbstzahlern und beruflicher Risikoprävention

 Akutversorgung

 Ambulante Dienstleistungen

 Betriebliches Gesundheitsmanagement

 Reproduktionsmedizin

<sup>1</sup> Basierend auf Umsatz

## Umsatz nach Regionen



- Entwicklung neuer Geschäftsmodelle, um die Digitalisierung zu fördern und vom Trend zu ambulanten Behandlungen zu profitieren

## Marktdynamiken

### Krankenhausmarkt in Deutschland

~ 111 Mrd €

### Die Downloads von E-Health-Apps in Deutschland stiegen 2020 auf

2 Millionen.

Infolge der Covid-19-Pandemie verdoppelten sie sich damit gegenüber dem Vorjahr.

### Durchschnittliches Wachstum der Anzahl privater Krankenversicherungspolice in Spanien um

~ 2,5 % p.a.

# Fresenius Vamed: Weltweit führender Anbieter von Dienstleistungen für Krankenhäuser und andere Gesundheitseinrichtungen

- Realisiert weltweit Projekte zur Errichtung und Ausstattung von Gesundheitseinrichtungen und betreut zahlreiche Einrichtungen mit einem modular aufgebauten Dienstleistungsangebot
- Entwicklung, Planung, schlüsselfertiger Bau, Instandhaltung und technische oder gesamte Betriebsführung
- Starke Erfolgsgeschichte: Mehr als 1.000 Projekte in 98 Ländern realisiert
- Führender Anbieter von Rehabilitation und Pflege in Zentraleuropa

 Projektgeschäft

 Dienstleistungsgeschäft

 Rehabilitation

## Umsatz nach Regionen



## Umsatz nach Geschäftsfeldern



## Marktdynamiken

**Der Telemedizinmarkt in Europa wird voraussichtlich von 2020 bis 2026 um 19,1 % p.a. wachsen.**

**Der Markt für die globale Gesundheitsvorsorge wird voraussichtlich um 9,5 % p.a. bis 2025 wachsen.**

**Die Auslagerung von nichtmedizinischen Leistungen öffentlicher Einrichtungen wuchs in Deutschland um 40 % von 2014 bis 2019.**

# Fresenius Konzern: Hervorragende Wachstumsaussichten in allen Unternehmensbereichen

**Attraktive Segmente  
mit sehr guten  
Wachstumschancen**

	 <b>FRESENIUS MEDICAL CARE</b>	 <b>FRESENIUS KABI</b>	 <b>FRESENIUS HELIOS</b>	 <b>FRESENIUS VAMED</b>	
<b>Markt- position</b>	Globaler Marktführer in der Dialyse	Führender globaler Krankenhauslieferant	Größte private Klinikengruppe in Europa	Weltweit führender Spezialist für Projekte und Dienstleistungen	
<b>Wachstums- chancen</b>	 <b>Heimdialyse</b>	<b>Vision 2026 (3+1)</b>	 <b>Internatio- nalisierung</b>	 <b>Geografische Expansion</b>	
	 <b>Wertorientierte Versorgung</b>		 <b>Biopharma</b>	 <b>Digitale Gesundheit</b>	 <b>Smart Health Posts und App</b>
	 <b>Regenerative Medizin</b>		 <b>MedTech</b>	 <b>Ambulante Behandlungen</b>	 <b>Postakut- versorgung</b>
	 <b>Chronische Nierenleiden/ Transplantation</b>		 <b>Ernährung</b>	 <b>Reproduktions- medizin</b>	 <b>High-End-Services &amp; Digitalisierung</b>
			<b>+</b> <b>Robustes IV- Geschäft</b>		 <b>Lebenszyklus- projekte weltweit</b>

**Wollen diese Wachstumschancen konsequent nutzen und Wachstum vorantreiben**

**Für große anorganische Wachstumsschritte müssen wir neue Kapitalquellen erschließen**

# Fresenius Group: Strategische Leitplanken für beschleunigtes Wachstum gesetzt

## Vorteile der aktuellen Struktur für alle Stakeholder



- Diversifizierung und Größe bieten Stabilität, Skaleneffekte und Steuervorteile
- Weltweite Präsenz und Markenreputation
- Attraktive Bedingungen für die Fremdfinanzierung

## Herausforderungen für beschleunigtes Wachstum



- Hoher Kapitalbedarf zur Nutzung zusätzlicher Wachstumschancen in allen Unternehmensbereichen
- Finanzierungskapazitäten erfordern Priorisierung
- Kapitalerhöhung auf Gruppen-Ebene bei aktueller Bewertung unattraktiv

## Neue strategische Erfordernisse



Priorität bei der Kapitalallokation

Wertsteigerung durch FME25

Verbreiterung der Eigenkapitalbasis bei geeigneten Wachstumsgelegenheiten

# Attraktive Akquisitionen beschleunigen strategisches Wachstum bei Fresenius Kabi



**FRESENIUS  
KABI**

caring for life

## BIOPHARMAZEUTIKA AUSBAUEN

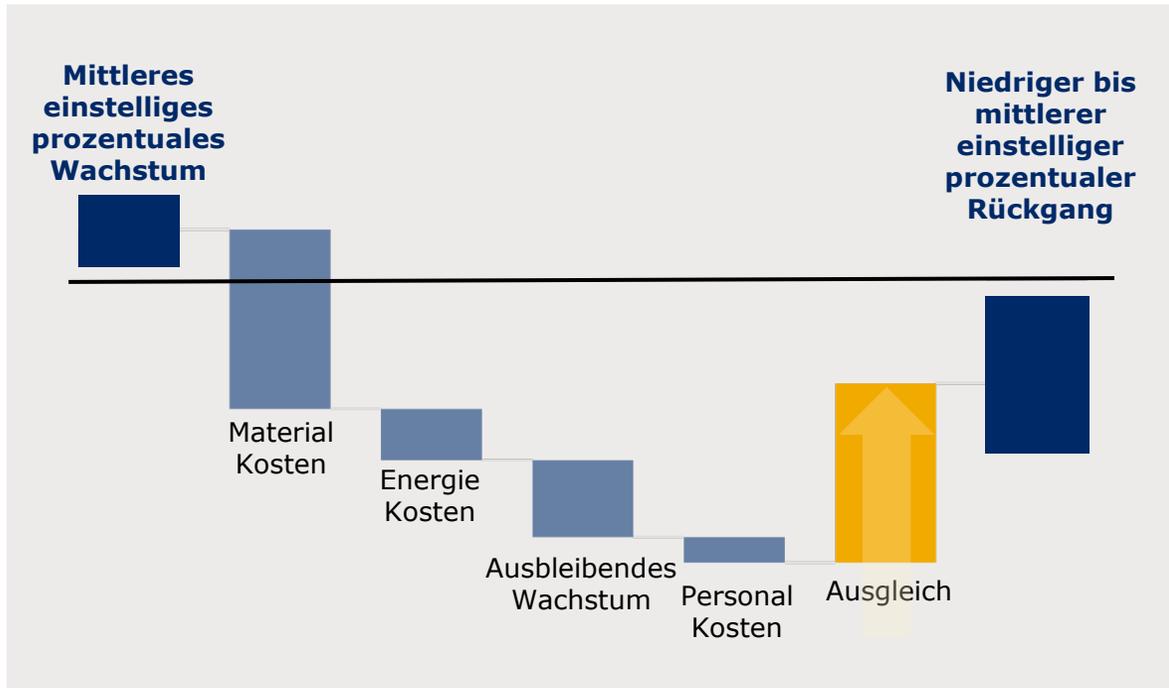


## EXPANSION IM BEREICH MEDTECH



# Fresenius Konzern: Vorübergehender Gegenwind durch geopolitische Unruhen und die Covid-19-Pandemie belastet das Gewinnwachstum im Geschäftsjahr 2022

Gegenwind für Ergebnisentwicklung GJ/22e  
Überleitung zum neuen Ausblick



## Material-, Lieferketten- und Energiekosten

- Deutliche Steigerungen in allen Unternehmensbereichen

## Ausbleibendes Wachstum

- Arbeitskräftemangel schränkt das Wachstum ein, z. B. bei der Aufnahme neuer Patienten in Dialysekliniken

## Personalkosten

- Gegenwind vor allem bei FMC im patientennahen Dienstleistungsgeschäft in den USA

## Ausgleich

- Einschließlich finanzielle Unterstützung der US-Regierung
- Zu den Ausgleichsmaßnahmen gehören eine strenge Kostenkontrolle und Produktpreiserhöhungen, wo immer dies möglich ist.

## Erwartungen 2. Halbjahr 2022

- Weder eine signifikante Verschärfung der makroökonomischen Herausforderungen noch größere Auswirkungen der COVID-19-Pandemie, die zu Lockdowns führen, wurden berücksichtigt

**Insgesamt betrachten wir den Gegenwind als vorübergehend und nicht als strukturell**

## Geschäftsjahr 2022: Ausblick Unternehmensbereiche

Mio. €

(sofern nicht anders angegeben)

		GJ/21 Basis	H1/22	GJ/22 Ziele	Ausblick
	<b>Umsatzwachstum</b> (organisch)	7.193	1 %	Niedriges einstelliges prozentuales Wachstum	
	<b>EBIT-Wachstum</b> (währungsbereinigt)	1.153	-8 % <sup>1</sup>	Rückgang im hohen einstelligen bis niedrig zweistelligen Prozentbereich	
	<b>Umsatzwachstum</b> (organisch)	10.891	6 %	Niedriges bis mittleres einstelliges prozentuales Wachstum	
	<b>EBIT growth</b> (währungsbereinigt)	1.127	7 %	Mittleres einstelliges prozentuales Wachstum	
	<b>Umsatzwachstum</b> (organisch)	2.297	4 %	Hohes einstelliges bis niedrig zweistelliges prozentuales Wachstum	
	<b>EBIT</b>	101	19	Rückkehr zum absoluten Vor-Pandemie-Niveau (2019: 134 Mio €)	

Vor Sondereinflüssen, inklusive Covid-19-Effekte

<sup>1</sup> Exklusive Ivenix Akquisition

Details zu den Sondereinflüssen finden Sie in den Überleitungsrechnungen auf unserer Website <https://www.fresenius.de/finanzergebnisse>.

## Geschäftsjahr 2022: Konzernausblick

Mio. € (sofern nicht anders angegeben)



	FY/21 Basis	H1/22	GJ/22 Ziele	Neu
<b>Umsatzwachstum</b> (währungsbereinigt)	37.520	4 %	Mittleres einstelliges prozentuales Wachstum	Niedriges bis mittleres einstelliges prozentuales Wachstum
<b>Konzernergebnis, Wachstum</b> (währungsbereinigt)	1.867	-3 % <sup>1</sup>	Niedriges einstelliges prozentuales Wachstum	Niedriger bis mittlerer einsteiliger prozentualer Rückgang

Vor Sondereinflüssen, inklusive Covid-19-Effekte  
Ergebnis, das auf die Anteilseigner der Fresenius SE & Co. KGaA entfällt

<sup>1</sup> Exklusive Ivenix Akquisition  
Details zu den Sondereinflüssen finden Sie in den Überleitungsrechnungen auf unserer Website <https://www.fresenius.de/finanzergebnisse>.

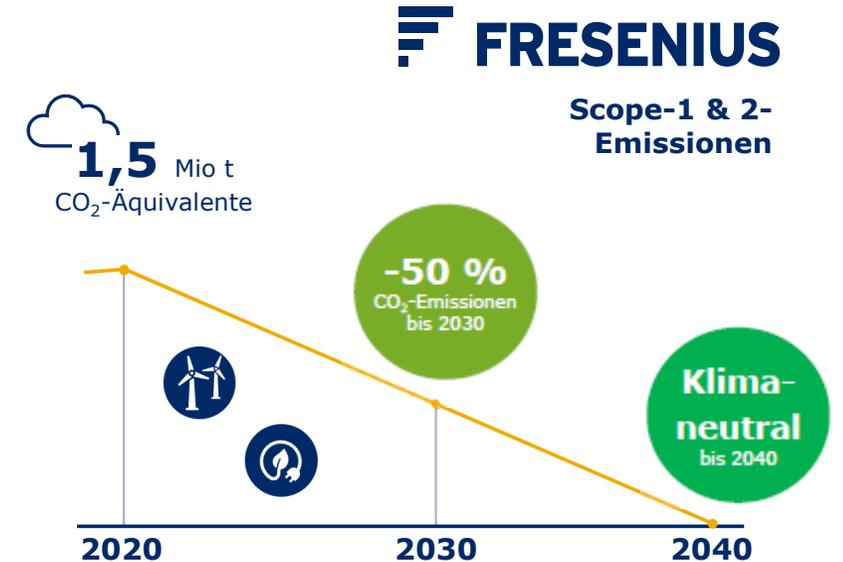
# Fresenius Konzern: Klimaziele - unser Fahrplan zur Klimaneutralität im Jahr 2040



Unsere Klimaziele für Scope 1 und 2 sind im Einklang mit einem **wissenschaftlichen 1,5-Grad-Szenario**.

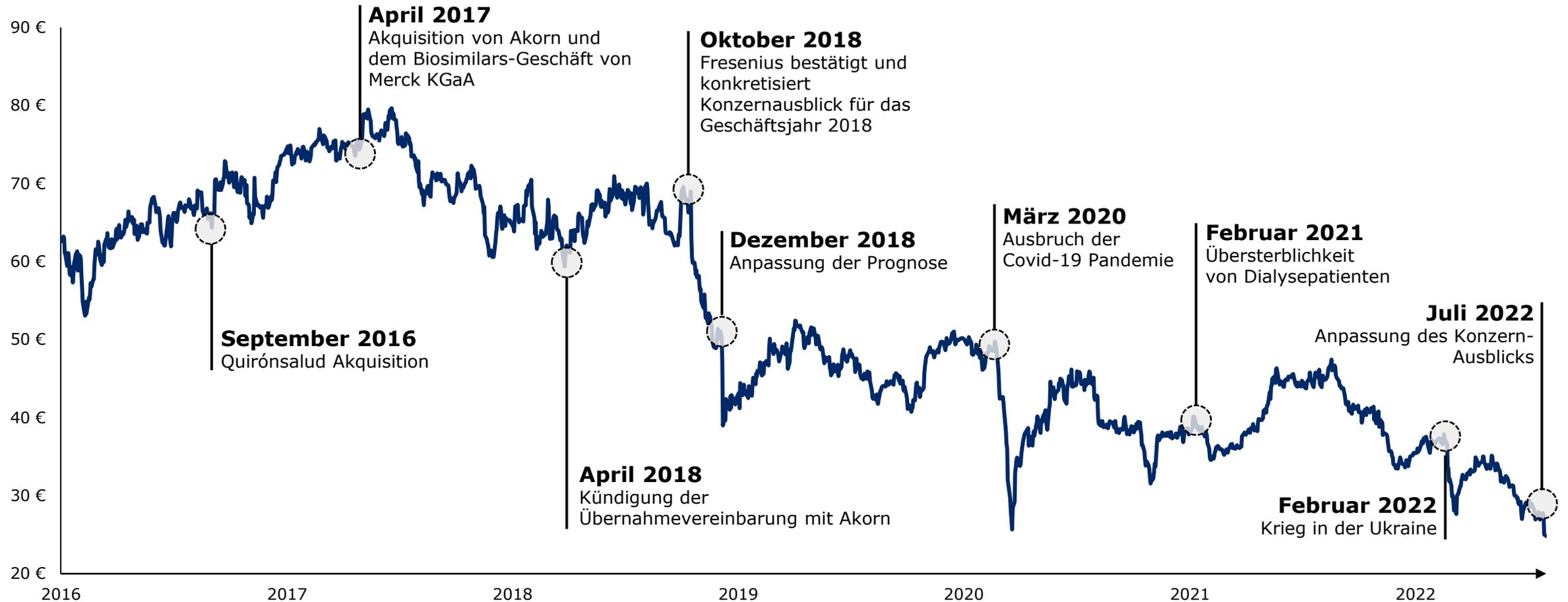


Kontinuierliche Prüfung der **Scope-3-Emissionen** zwecks Aufnahme in unsere Ziele



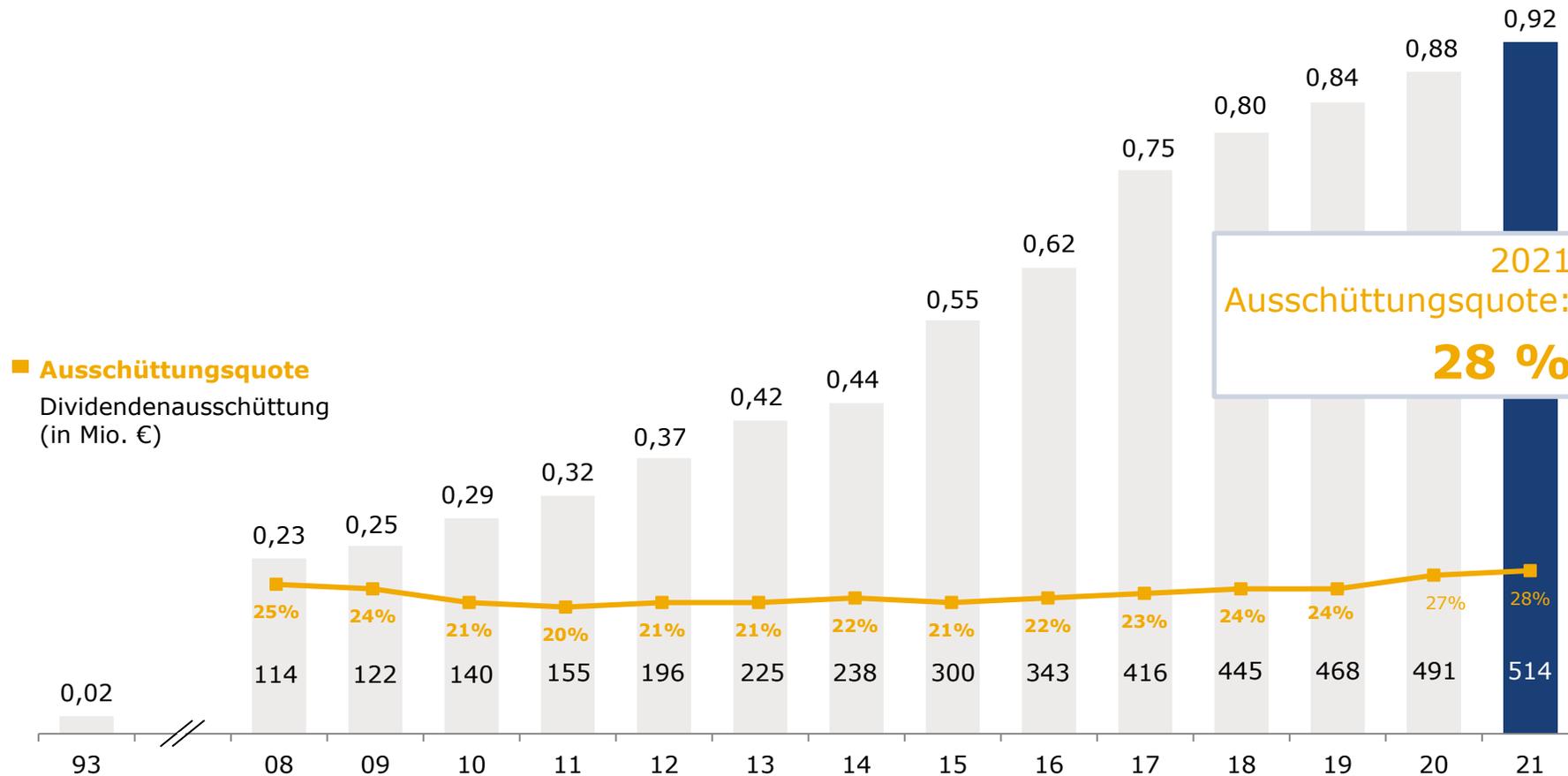
Umstellung auf **Strom aus erneuerbaren Energien**

# Fresenius-Aktie: Historische Kursentwicklung



# Fresenius SE: Gewinnorientierte Dividendenpolitik

€ je Aktie



<sup>1</sup> Vor Sondereinflüssen

## Erfolgreiche Entwicklung

29. Dividendenerhöhung in Folge

CAGR Dividendenerhöhung  
**+ 15 %**

## Dividendenpolitik

Dividenden in Einklang mit dem Ergebnis je Aktie<sup>1</sup>

Ausschüttungsquote:  
**~ 20 % bis 25 %**

# Finanzkalender / Kontakt

---



## Finanzkalender

---

07. Oktober 2022	Meet the Management Fresenius Kabi (virtuelles Event)
01. November 2022	Ergebnisse zum Q3/22

Bitte beachten Sie, dass sich diese Termine noch ändern können.

---



## Kontakt

---

Investor Relations & Sustainability  
Fresenius SE & Co. KGaA  
phone: +49 6172 608-2485  
e-mail: [ir-fre@fresenius.com](mailto:ir-fre@fresenius.com)

Für weitere Informationen und News: [www.fresenius.com](http://www.fresenius.com)

**Vielen Dank  
für Ihre  
Aufmerksamkeit!**

**Folgen Sie  
Fresenius Investor Relations  
auf LinkedIn**



 [www.linkedin.com/company/fresenius-investor-relations](https://www.linkedin.com/company/fresenius-investor-relations)